

Estratégias de Inovação

PQA - Prêmio Qualidade Amazonas

Participamos do Programa de Qualidade Amazonas - PQA, com o projeto Unificação de formas em um cartão e redução de entradas de máquinas, focado em melhoria contínua, e ganhamos a premiação PRATA, na modalidade Processo.

O PQA acontece anualmente e, em 2022, realizou a 29ª edição do evento, que reconheceu e premiou esforços das companhias que buscam melhorar continuamente seus processos produtivos e sua gestão operacional.

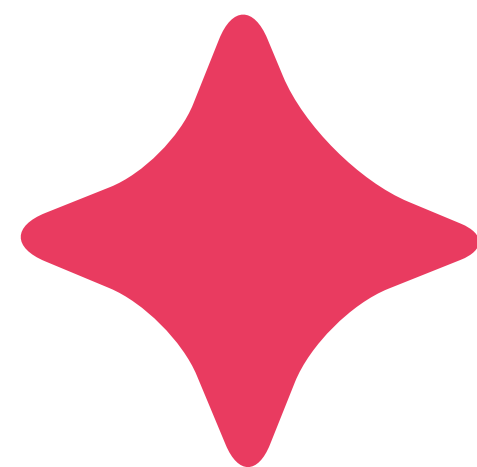


Prêmio Prata na
modalidade Processo



Premiação PQA. Da esquerda para a direita: Ester Brito, Layza Barroso, Larissa Trevisan; Isadora Pereira, Cintia Trindade, Marcos Cavalcante; Jeferson Paoleschi, Willian Santos, Nilton Maklouf, Eric Costa e Tercyo Vieira

Semana Copag Smart Way - CSW



Finalizamos 2022 com a Semana Copag Smart Way (CSW), programa da Copag que usa como base os conceitos da Filosofia Lean, que visa:

- ◆ Execução de técnicas e princípios comuns a todo processo da Copag;
- ◆ Permitir uma Operação Harmonizada, agregando valor aos nossos clientes e acelerando o aprendizado;
- ◆ Garantir nossa Excelência Operacional.

Fechamento da semana CSW



Dinâmica Duas Verdades e Uma Mentira. Da esquerda para direita: Douglas Uchoa, Isadora Pereira, Jeferson Pereira

A ação, organizada pela equipe de Excelência Operacional, focou no engajamento e imersão no conceito por meio de dinâmicas e conscientização para a redução de desperdícios, foco no cliente e eficiência de processos.

Tivemos a participação de mais de 200 colaboradores nas dinâmicas Lean Pong; ISHIKAWA CSW; e 2 Verdades e 1 Mentira, nas competições Hackathon CSW e Batalha de Rima, na brincadeira Just Dance, e exposição 'Telão Prática 5S em casa'.



Ganhadores semana CSW. Da esquerda para direita, parte superior: Fabio Martins, Antônio Filho, Isadora Pereira, Michele Lopes, Jorge Gabriel Bentes, Eric Costa, Alexander Jotta, Helena Braga, Raiana Coelho. Da esquerda para direita, parte inferior: Adbiel Sivira, Marcos Cavalcante, Larissa Trevisan, Layza Barroso, Tercyo Vieira, Melquizedeque Filho

Dinâmica do ISHIKAWA CSW

A atividade, realizada na fábrica da Copag, em Manaus, demonstrou a utilização da ferramenta ISHIKAWA, que analisa perdas no processo, por meio da classificação dos problemas. Os colaboradores tiveram o treinamento em forma de competição para melhor assimilação do conteúdo.



Colaboradores participam da dinâmica ISHIKAWA CSW na fábrica, em Manaus



Da esquerda para direita: Marcos Cavalcante, Larissa Trevisan, Layza Barroso e Wallison Campos

Dinâmica 2 Verdades e 1 Mentira

Estimulamos nossos colaboradores com uma dinâmica onde deveriam identificar qual era a resposta correta, por meio de desafios de raciocínio lógico, utilizando a filosofia Lean. Foi uma atividade de integração e trabalho em equipe, que mostrou o quanto nossa missão está alinhada com nossos funcionários.

Competição Hackathon CSW

Hackathon é uma competição para encontrar soluções inovadoras para problemas, e nessa dinâmica, lançamos três problemáticas da nossa área de processos, com a intenção de estimular o desenvolvimento de soluções inovadoras para tais desafios e, com isso, incentivar os colaboradores a aplicarem ferramentas Lean do programa CSW, como o One Page Report, que foi utilizado para estruturar ideias e promover um resultado viável para as temáticas.

Lançamos um formulário para inscrição nos 3 desafios, e ao todo tivemos 8 colaboradores que se desafiaram e defenderam suas ideias para uma banca de jurados. No fim o colaborador com a ideia para o “Desafio 3 - Reaproveitamento e classificação de malas”, saiu vencedor no Hackathon CSW.

Da esquerda para direita: Eric Costa, Larissa Trevisan, Layza Barroso, Tercyo Vieira (ganhador Hackathon CSW), Jeferson Paoleschi e Isadora Pereira



Batalha de Rima CSW

A novidade na semana CSW 2022 foi a Batalha de Rimas, que teve como objetivo a criação de versos que incentivassem a implementação de conceitos ou ferramentas Lean dentro da organização.

O ganhador foi João Gabriel Bentes, do setor Linha Verde. O conteúdo da rima teve como tema a usabilidade do CSW como uma ferramenta de melhoria, além de citar que a COPAG é uma excelente indústria para se trabalhar.

Ganhador Batalha de Rima CSW,
João Gabriel Bentes

Programa 5S

O programa 5S da Copag é sustentado por meio de uma completa equipe de auditores de áreas diversas, com visões que se complementam, assim somos capazes de capturar oportunidades nas áreas e obter progressos na gestão de 5S na Copag.

Cada S representa um objetivo que é apurado nas nossas auditorias: Utilização, Organização, Limpeza, Padronização e Disciplina.

Em 2022, conseguimos automatizar o controle do nosso programa, e passamos a utilizar as plataformas Checklist Fácil e Power BI para gerenciar as auditorias de cada área produtiva e administrativa na Copag da Amazônia.

A integração com a ferramenta Power BI permite que todas as auditorias sejam realizadas e controladas via web, facilitando o gerenciamento e implementação do Programa 5S.



Da esquerda para a direita: Stefano Castro, Michele Lopes, Layza Barroso, Isadora Pereira e Ana Gabriela Mendes, auditores 5S

Ganhadores do Programa 5S

Anualmente, realizamos a competição “Corrida para a Premiação 5S”, onde premiamos a área que obteve melhores resultados nas auditorias de 5S.

Em 2022, o setor que demonstrou resultados expressivos nas auditorias, ou seja, que esteve em conformidade com os todos os critérios de 5S, utilização, organização, padronização, limpeza e disciplina, foi o Almoxarifado. É o terceiro ano consecutivo que a área ganha o Prêmio 5S. Todos os meses, disponibilizamos os resultados das auditorias no quadro “Corrida para a Premiação 5S” por meio do dashboard Programa 5S, no Power BI - ferramenta de consolidação de dados, para os colaboradores Copag. Com as informações registradas, avaliamos os setores e premiamos o que contém maior índice positivo nas auditorias do 5S.

A premiação ocorreu no fechamento da Semana CSW, na última quinzena de dezembro. O evento foi muito importante para engajar os colaboradores a entender e aplicar ainda mais a filosofia Lean em seus trabalhos.



Premiação Programa 5S. Da esquerda para a direita: Marcos Cavalcante, Willy Santos, Helena Braga, Eric Sullivan, Michele Lopes, Rodiney da Silva, Melquizedeque Filho, Raiana Coelho, Eric Costa



Almoço especial para o ganhador do Programa 5S. Da esquerda para a direita: Alcivaldo da Ora, Eric Sullivan, Rodiney da Silva, Melquizedeque Filho, Eduardo Ramos, Willy Santos, Carlos Teixeira, Aldair do Santos. Da esquerda para a direita, parte inferior: David Costa, Michele Lopes e Raiana Coelho

Dashboard de Projetos

Em 2022, entregamos mais de 27 projetos que trouxeram melhorias para os processos, redução de perdas e aumento de eficiência.

Listamos os principais projetos entregues esse ano:

- ◆ Nova placa de impressão - Redução de paradas e retrabalho por retoque;
- ◆ Impressão de 2 modelos de produtos na mesma folha;
- ◆ Balanceamento de linha no processo de corte e montagem 139 (Mirus);
- ◆ Melhoria no fluxo de solicitação de compras no sistema TOTVS;
- ◆ Redução de produto não conforme e aumento de produtividade na Silk.

Todos os projetos foram implementados durante o ano, e começaram a ser utilizados por todos os colaboradores das nossas estruturas em Manaus e São Paulo.